

L'économie de la fonctionnalité: un support pour la transition écologique territoriale

Céline MERLIN-BROGNIART

6 février 2024

Economie de (la) fonctionnalité

consiste à fournir aux entreprises, individus ou territoires, **des solutions intégrées** de services et de biens reposant sur la **vente d'une performance d'usage** ou d'un **usage**, et non sur la simple vente de biens.

Ces solutions doivent permettre une **moindre consommation des ressources naturelles** dans une perspective d'économie circulaire, un accroissement du **bien-être** des personnes et un **développement économique**.

Source: ADEME (2017)

Cadre théorique

D'où vient l'économie de (la) fonctionnalité ?

Club de Rome => Giarini et Stahel (1989)=> Rareté des ressources,
Société de la performance, économie de l'usage

Systemes Produit-Service -
servicisation

Economie de la fonctionnalité
et de la coopération

Economie de fonctionnalité

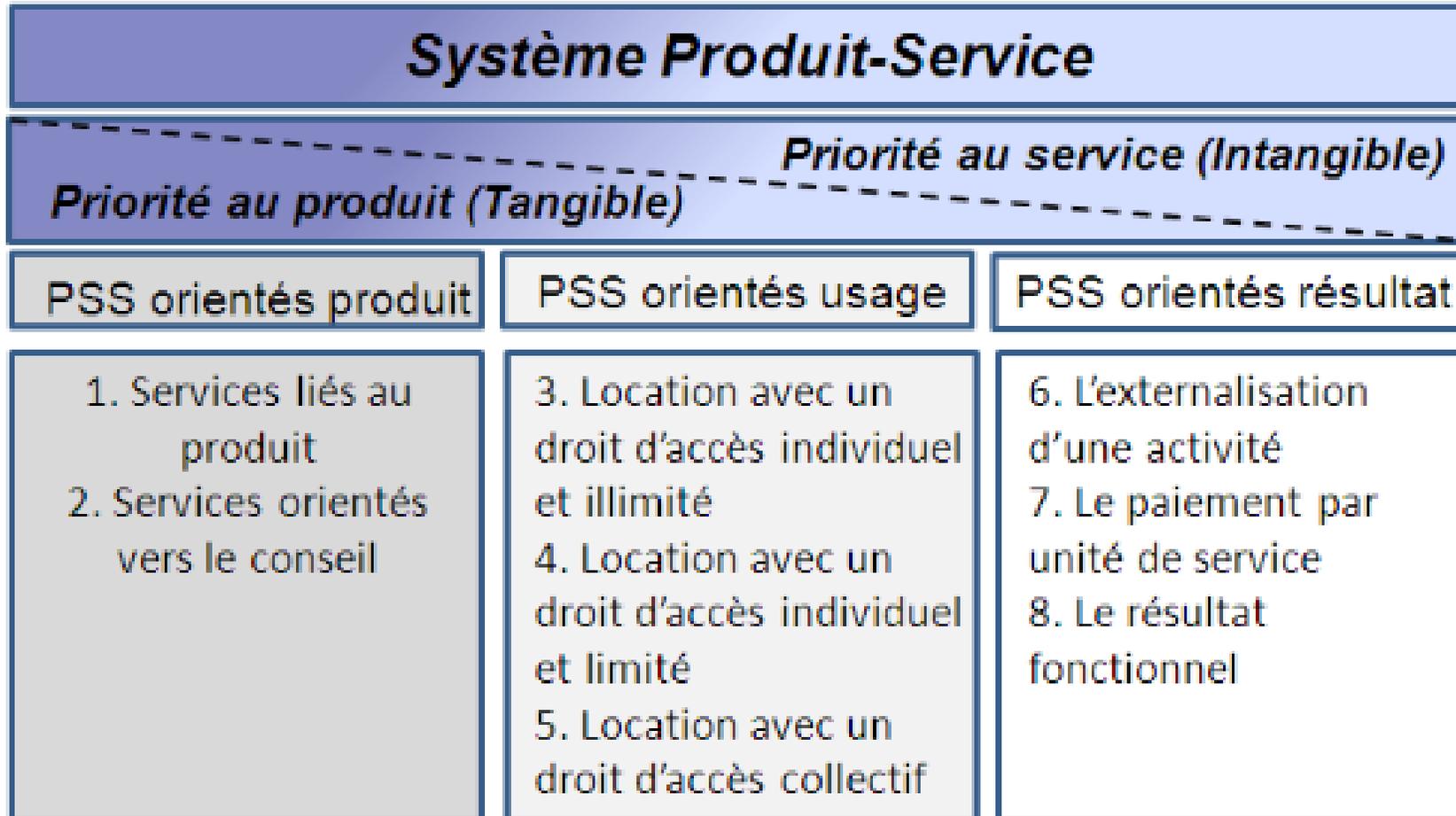
Remarques

Frontières floues =
Définitions et applications
multiples

« Servicisation » pas
automatiquement associée à
l'environnement

Cadre théorique: Système produit-service

Comment envisager la pérennité de l'entreprise (financière, mais aussi transition)?



Ajouter
des services en
complément du
bien produit
jusqu'à donner la
priorité aux
services

Cadre théorique: Economie de la fonctionnalité et de la coopération



- Ces acteurs/auteurs ont créé

l'institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération

- **Objectif:** changer de perspective économique afin de **prendre en charge les enjeux** (et « externalités ») écologique, social et économique attachés à une fonctionnalité

⇒ Dispositif de coordination (objectif commun, prise en compte des contraintes de chacun, ...)

⇒ Investir dans des ressources immatérielles

⇒ Ecosystèmes coopératifs territorialisés

⇒ Evolution du rapport au travail

⇒ Nouveaux dispositifs institutionnels orientés vers le développement d'un patrimoine territorial commun

Cadre théorique: Economie de fonctionnalité

comme « *une **évolution du modèle économique** dans le mode de relation entre l'entreprise et son environnement, ou une refonte plus générale **des relations entre acteurs**, y compris de la place centrale de l'entreprise en tant qu'acteur de production* ».

- Formes d'articulation entre économie de fonctionnalité, éco-conception et territoires
- Formes de consommation collective
- Formes de contractualisation, marchande et non marchande
- Développement territorial

Application de l'EF à plusieurs niveaux

Au niveau
d'une
entreprise

- Une entreprise peut développer la vente à l'usage et proposer une perspective circulaire.

Création d'un
écosystème
coopératif
territorialisé

- Entre entreprises (et/ou) associations (Grande entreprise avec ESS; Petites entreprises entre elles)
- Entre différents types d'acteurs (entreprises, collectivités, associations, citoyens)



Exemple d'une entreprise : Mob-ion



De l'obsolescence programmée à la pérennité programmée

- Eco-conception démontable
- Vente à l'usage
- Industrie circulaire

- Clients: restauration livrée

EnergETHIC

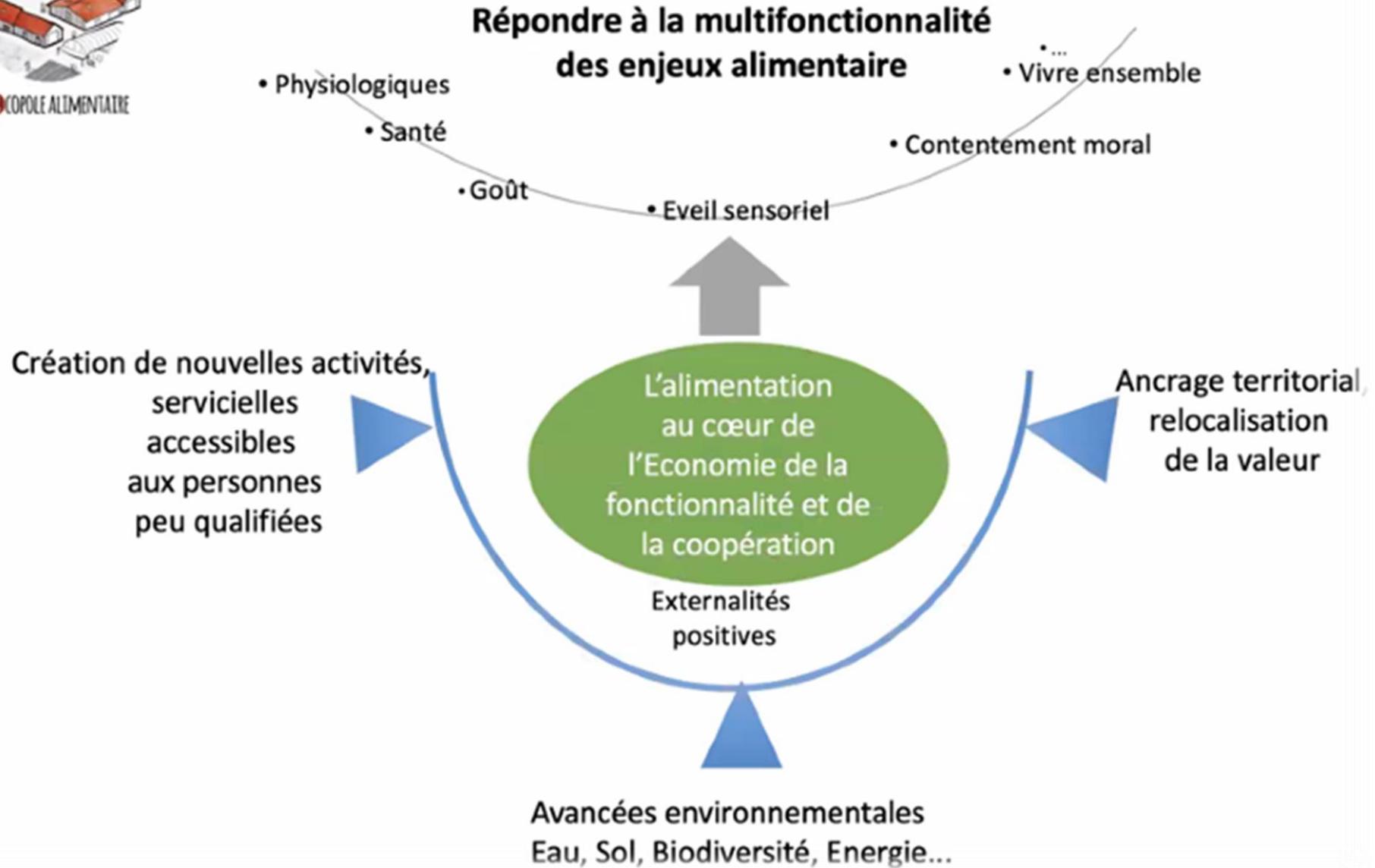


- **Coordination et promotion des projets « énergie renouvelable des citoyens »**
- **Objet :** l'entreprise réalise la gouvernance de projet avec des citoyens, en aidant à la création de société et de coopérative
- **Partenaires:** Edercop, Solaire en Nord ,Virage énergétique l'AMRES de Lille, l'association le Gerموir, la coopérative TILT

Exemple d'un écosystème coopératif territorial



- **Ecopôle alimentaire de Loos en Gohelle** ou « l'archipel nourricier » (2016)
(chantier en insertion, vente au détail, livraison gérée par les Anges Gardins
(association membre du réseau Cocagne))
- **Ecopôle alimentaire d'Audruicq**
⇒ Projet municipal puis intercommunal:
⇒ Créer un écosystème solidaire de production et de diffusion écologique



Ecosystèmes coopératifs territorialisés

- **Dépassement du niveau** « entreprise » pour créer un « écosystème coopératif territorialisé » mettant en **coopération**



des entreprises de l'ESS
des entreprises classiques
des citoyens
des laboratoires de recherche en sciences sociales
des collectivités territoriales

Objectif de l'ECT

- Sortir du marché et s'engager dans des conventions et des relations de proximité
- Sortir de la chaîne de valeur dans laquelle les grands groupes de distribution dominant les producteurs
=> Contrôler l'aval

- **Association d'éducation populaire**: les Anges Gardins (atelier d'insertion, chantiers apprenants (professionnalisation), activité de recherche
 - **Terre d'opale**: opérateur qui coordonne les différents maraîchers entre eux et les maraîchers avec les « mangeurs » (service logistique, distribution auprès des habitants...)
 - **Ecopôle alimentaire**: lieu physique partagé entre acteurs (mutualisation, sensibilisation, développement de ressources immatérielles, débat public)
- => **Coopération** entre acteurs de l'ESS et maraîchers classiques engagés dans le bio

Travail avec les chercheurs pour réfléchir à

- La production de méthodologie d'action, des dispositifs institutionnels
- Réflexion sur le changement d'échelle \neq généralisation
 - => Qu'est ce qui est transférable?
 - => Dynamiques fonctionnelles, nouveaux dispositifs de régulation

Conclusion: Atouts de l'EF

- **Transversalité des activités/prise de hauteur**

=> en répondant à une fonctionnalité, on peut être amené à dépasser la notion d'activités et de filières

=> Remise en cause de la notion de secteur indépendant

- **Objectif de long terme** : transition écologique, développement d'externalités positives, bien-être, coopération...

- **Moyen de redonner du sens au travail**

- Changement de posture , on ne produit plus du volume. On augmente les compétences des salariés, approche systémique du métier, professionnalisation,...

- Beaucoup de projets associent les entreprises d'insertion

- **Coopération entre acteurs du territoire** : entreprises, associations, citoyens

Conclusion:

Implications territoriales de l'EF nombreuses

- Création de chaînes de valeur territoriale
- Mobilisation de main d'œuvre locale/ Création d'emploi/Emploi d'insertion (ESS)
- Mobilisation de ressources locales (Gestion de « communs »)
- Valorisation du patrimoine historique/culturel/économique
- Augmentation des « capacités » des citoyens (citoyens deviennent autonomes)

Conclusion: Réflexion sur le rôle des collectivités

=> **Collectivités au cœur de nombreuses dynamiques fonctionnelles**

- Bien-être alimentaire (santé, aménagement du territoire, système alimentaire...)
- Mobilité (durable)
- Santé (bassin de vie, lutte contre les déserts médicaux,...)
- Habitat ...

Actions possibles de la part des collectivités

- Mettre en réseau les acteurs
- Mise à disposition de terrains, de locaux, préemption de terrain, commande publique...
- Amener de la réflexivité dans certains projets (définir les objectifs des différents acteurs, prendre conscience des contraintes de chaque acteur...)

Céline MERLIN-BROGNIART

MCF en économie, Université de Lille, Laboratoire CLERSE

celine.merlin@univ-lille.fr

