

# Nouvelle prospective et redéveloppement des territoires

par

Nathalie Cecutti,  
Cheffe de la mission prospective au CGDD

Séminaire interministériel

Laon, 22 juin 2017



*Liberté • Égalité • Fraternité*  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE  
[www.ecologique-solidaire.gouv.fr](http://www.ecologique-solidaire.gouv.fr)

MINISTÈRE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES  
[www.cohesion-territoires.gouv.fr](http://www.cohesion-territoires.gouv.fr)

# Introduction

## Pourquoi renouveler la pensée prospective ? 3 raisons majeures

- Pour réduire temps long et court moyen terme dans la prise de décision : la prospective – action (mêler réflexion et innovation sociale, pensée et expérimentation)
- Pour mieux associer largement toutes les parties prenantes, d'amont en aval, sur la base du bon questionnement prospectif
- Pour accompagner les transformations rapides de société en gardant le cap de l'intérêt général et envisager une nouvelle posture de l'Etat

## Cette présentation est issue de deux travaux de la Mission prospective :

- Penser autrement les modes de vie en 2030 (janvier 2015)
- Territoire durable 2030 (mai 2016)

**Consultables sur le portail : <http://www.side.developpement-durable.gouv.fr>  
Possibilité d'envoi d'exemplaires papier (cf Feuille d'émargement)**

# Tendances

## Des transformations de société...

A horizon 2030, l'hypothèse la plus probable est celle de l'économie de la frugalité : des formes de consommation plus collectives, une mobilité fondée sur le partage, l'usage et le service (fonctionnalité), des pratiques de récupération, de recyclage et de réutilisation des objets, une alimentation citadine (ceintures vivrières), des smart grids (villes intelligentes),...

**L'autonomisation de l'individu, portée par l'évolution des technologies, constitue une tendance lourde de l'évolution des modes de vie.**

L'ère de l'homme « post-humain » sera un enjeu fort de société. Le progrès des techno-sciences du vivant rendra floue la frontière entre le vivant et la machine (transhumanisme).

# Tendances

## ...à l'évolution des modèles.

**Une même globalisation économique et culturelle mondiale MAIS des conditions matérielles très différentes entre les régions et les individus**

De nouveaux modèles de pensée et d'action cherchent à réconcilier économie, technologie, environnement, et société (de la RSE aux ODD).

**Un courant de pensée qui se développe prônant plus d'intégration de la dimension écologique et humaine dans l'économie : la transition écologique et solidaire, l'économie et l'entreprise inclusive, la technologie frugale et la question de l'épanouissement personnel...**

# Concrètement

## ce qui se passe aujourd'hui

### 1 L'émergence d'une société participative et contributive

#### SIGNAUX FAIBLES...

Société et économie ascendante - Aspiration à une citoyenneté participative -  
Consommation participative et collaborative.

EXEMPLE : La première automobile contributive par Wikispeed : voitures à haute efficacité énergétique, conçues sur le mode contributif de l'open-source.

# Concrètement

## ce qui se passe aujourd'hui

### 2 L'amorce d'une nouvelle relation entre Economie – Nature - Société

#### SIGNAUX FAIBLES...

Recherche de modèles alternatifs : Le nouveau marketing de la bonté – La figure montante du consommateur pauvre – L'émergence d'une pensée alternative

EXEMPLE : Le réseau "Free Cycle" regroupe 19 M d'adhérents (70 pays) qui font des collectes d'objets dans leur ville et les offrent aux personnes nécessiteuses;

# Concrètement

## ce qui se passe aujourd'hui

### 3 Des forces de transformation agissant à l'échelle locale

#### SIGNAUX FAIBLES...

Préservation du milieu de vie à travers une coopération citoyenne - Retrouver une autonomie locale dans le monde global – Les nouvelles perspectives de l'économie de proximité – Les petites transitions énergétiques locales

Le champ expérimental des nouvelles valeurs de société – Construire et habiter autrement – Des bureaux nomades pour des entreprises mobiles (tiers-lieux)...

EXEMPLE : Le localisme cosmopolite de la région de Naples

# Valoriser les potentiels

## Qu'est-ce que le capital territorial ?

ensemble des ressources matérielles et immatérielles qui constituent le patrimoine territorial

renvoie à un “marché territorial” :

- qui est composé d'une offre (ressources naturelles, ressources humaines, infrastructures et services)
- et d'une demande, composite, se référant à son public interne (entreprises locales, citoyens et résidents selon l'âge, l'emploi, le bien-être recherché) ou externe (investisseurs, entreprises à attirer, touristes, résidents potentiels, don't les relations relèvent d'échanges hautement institutionnalisés au niveau social

Les spécialistes : Beatrice Villari, Alberto Magnaghi



# Valoriser les potentiels

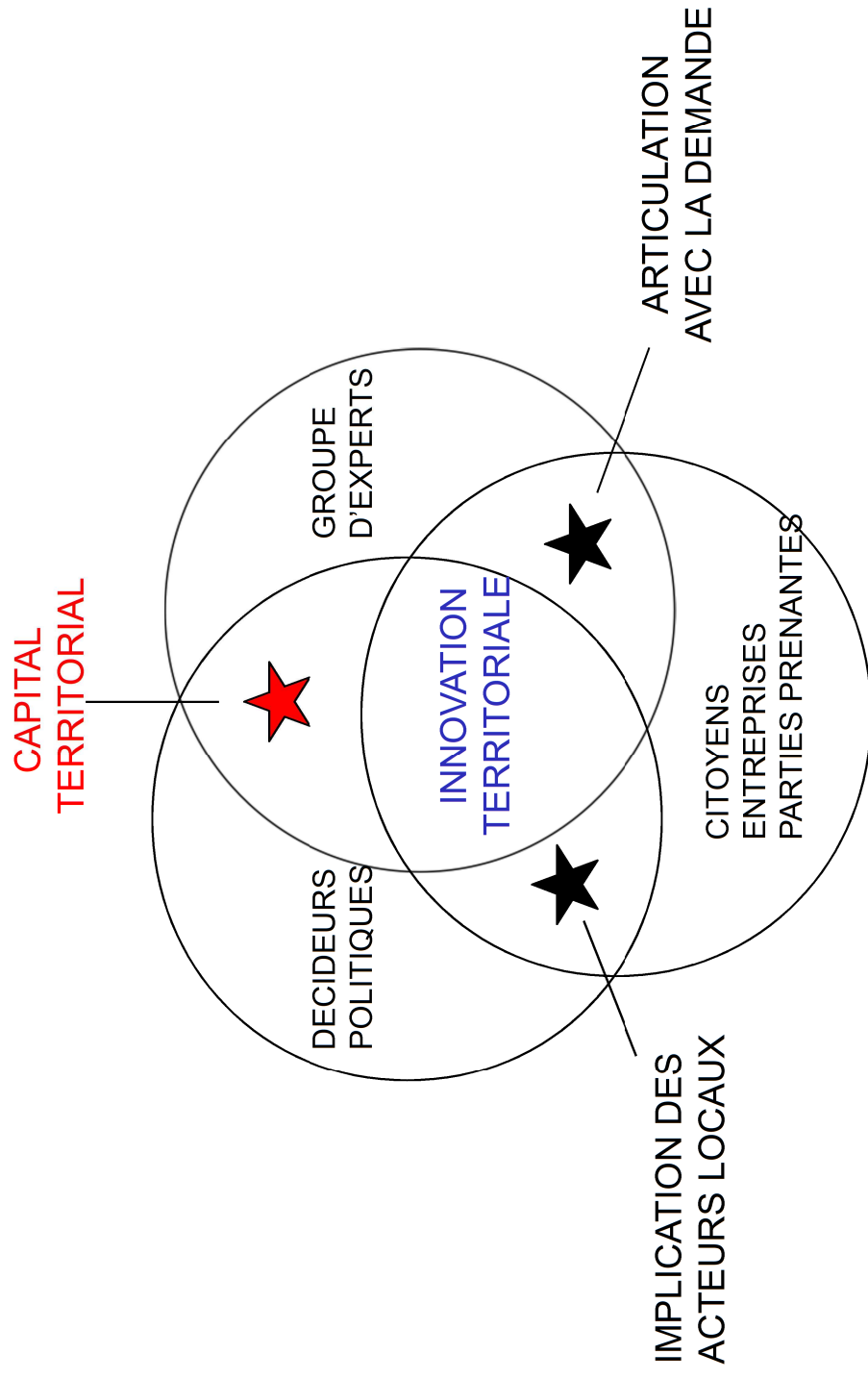
## Les pistes pour votre territoire : « Connais-toi toi-même »

Idée-force : mettre en système les ressources, les individus, les compétences qui créent les conditions d'un nouveau processus de développement intégrateur (non seulement production industrielle mais production et transformations de connaissances = la plus value territoriale, économique, environnementale et sociale).

**Illustration par les Living Labs ou co-design territorial : individus et communautés peuvent avoir un rôle moteur dans les processus de développement territorial.**

Sujets porteurs : la réparation des territoires, les économies circulaire et solidaire pour la population locale, l'effet réseau des ambassadeurs (jeunes ou moins jeunes) du territoire à l'export

# Valoriser les potentiels



Source : Marsh, 2008

# Merci.



*Liberté • Égalité • Fraternité*  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE ET SOLIDAIRE  
[www.ecologique-solidaire.gouv.fr](http://www.ecologique-solidaire.gouv.fr)

MINISTÈRE  
DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES  
[www.cohesion-territoires.gouv.fr](http://www.cohesion-territoires.gouv.fr)